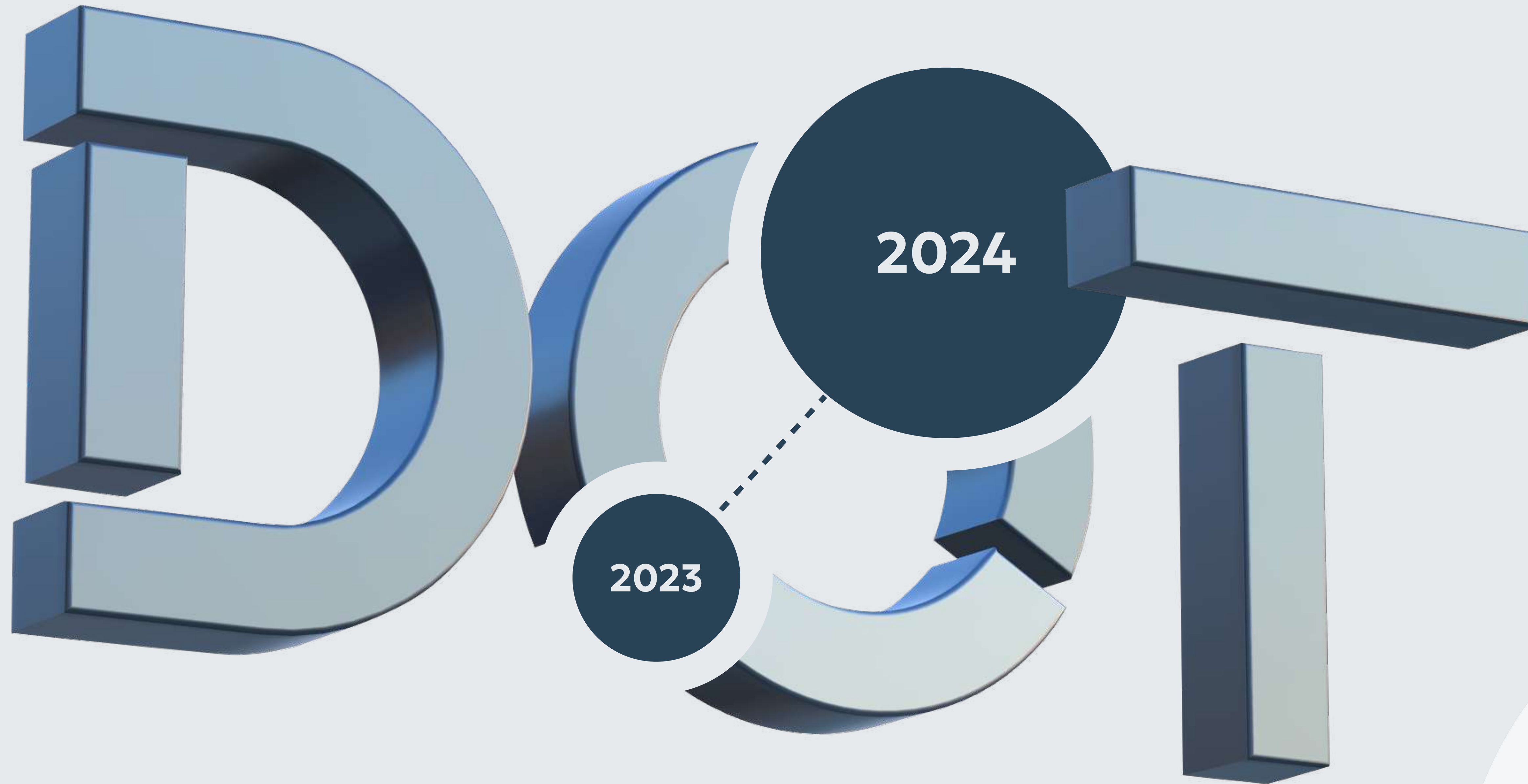




**ПУБЛІЧНИЙ
РІЧНИЙ ЗВІТ**



DOT
ДЕРЖАВНИЙ
ОПЕРАТОР ТИЛУ

БУЛО

- Відсутність консолідованих даних по забезпеченню ЗСУ, неможливість своєчасного ухвалення управлінських рішень
- Сприйняття забезпечення ЗСУ як “закритого клубу по інтересам”



СТАЛО

- Дані по забезпеченню ЗСУ зібрані, оцифровані та проаналізовані
- Рівні можливості для постачальників

БУЛО

- Департамент закупівель у складі МОУ: контроль за виконанням на виконавці
- Система забезпечення, до якої немає довіри в суспільстві



СТАЛО

- Зміна логіки управління: інституційна сталість за кращими практиками НАТО
- DOT – система, що вдосконалюється на основі зворотнього зв'язку та даних

СУБ'ЄКТИВНІ ЗАНЕПОКОЄННЯ

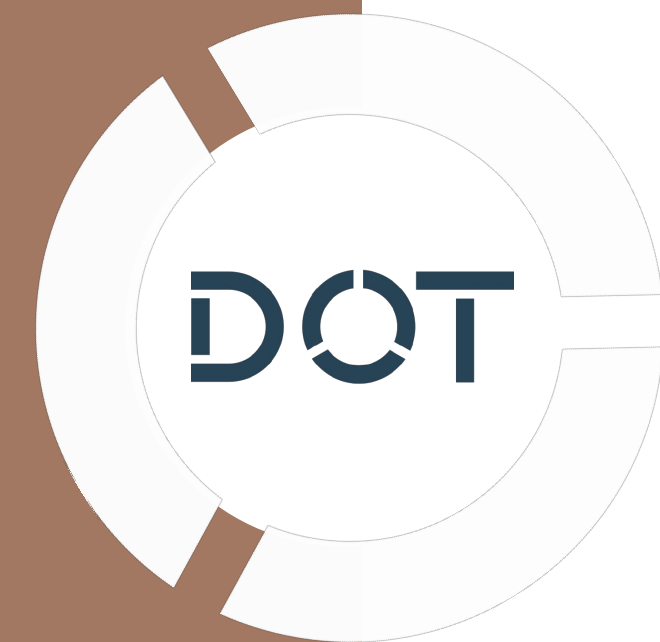
- «DOT не відбудеться і закупівлі залишаться в Міністерстві»
- «DOT не зможе забезпечити ЗСУ паливом»

DOT


- Фінансова та організаційна моделі DOT довели свою стійкість
- 96% — рівень виконання ПММ програми

СУБ'ЄКТИВНІ ЗАНЕПОКОЄННЯ

- «Перехід на модель DOT з забезпечення харчуванням ЗСУ не відбудеться»
- «DOT купуватиме одяг і спорядження в Туреччині»



- Відсутність переривання в постачанні з третього кварталу 2024 і надалі
- DOT першим впровадив локалізацію



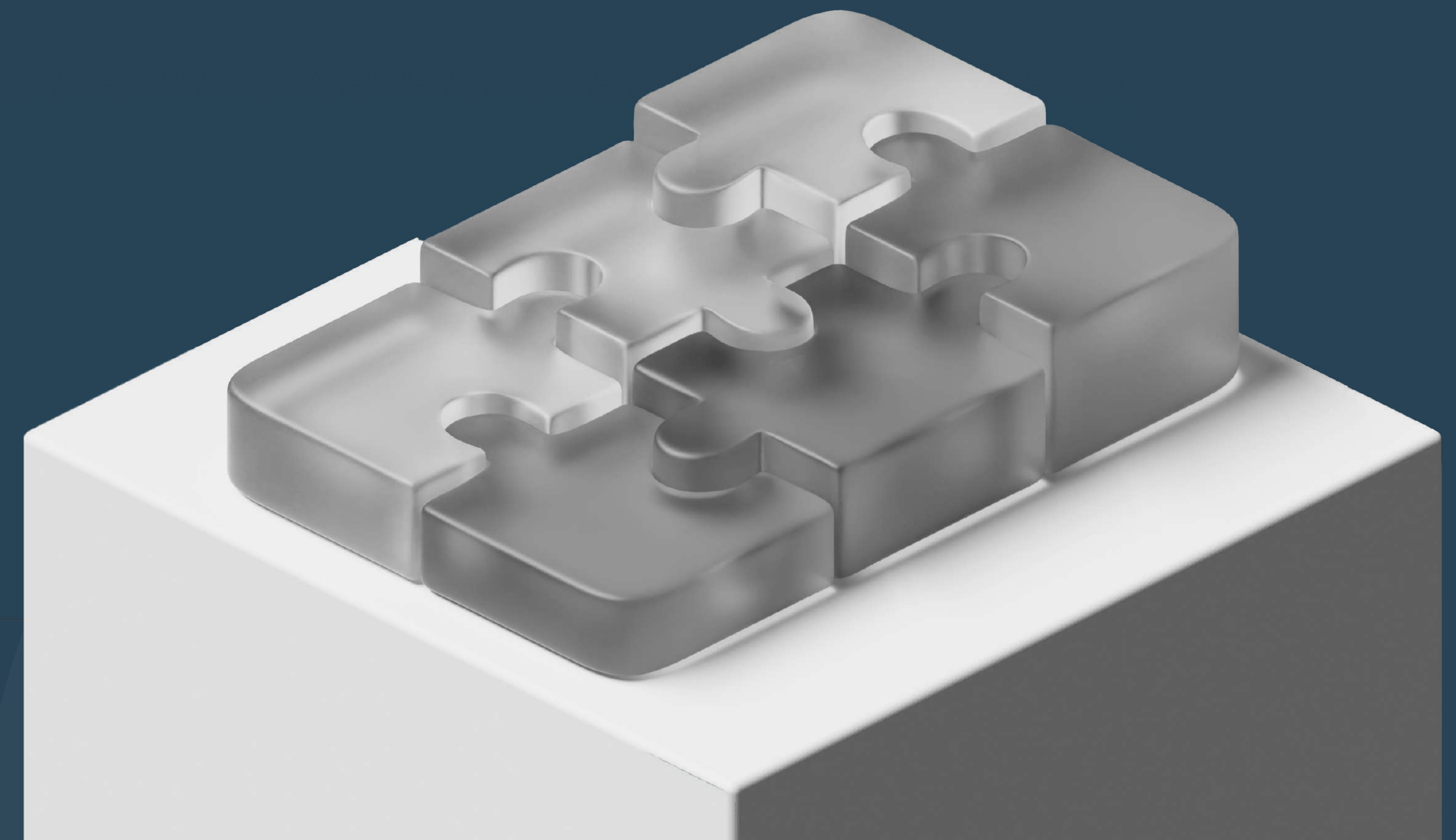
**РЕФОРМА СИСТЕМИ
ЗАКУПІВЕЛЬ В ЗСУ
ВІДБУЛАСЬ**

МОДЕЛЬ DOT

МОДЕЛЬ DOT – приклад для наслідування

МОДЕЛЬ DOT

МОДЕЛЬ DOT



ПРОФЕСІЙНІСТЬ

СТІЙКІСТЬ

ВІДКРИТІСТЬ

5 принципів DOT

ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНІСТЬ

ДОБРОЧЕСНІСТЬ

ПРОФЕСІЙНІСТЬ

ПРОФЕСІЙНІСТЬ

ПРОФЕСІЙНІСТЬ

365 ДНІВ

роботи

189 ЛЮДЕЙ

в команді



одяг
і спорядження



пально-
мастильні
матеріали



з 1.04.24
харчування



технології

РЕЗУЛЬТАТИ 1 РОКУ ДІЯЛЬНОСТІ DOT

658

кількість
контрактів

92 млрд грн
потреби

78%

середній SLA
постачальників

75 млрд грн
законтраковано

17 млрд грн
економії

перенаправили на закриття
додаткових потреб



харчі



одяг



паливно-мастильні
матеріали

законтрактовано

26.3 млрд ₴

22.5 млрд ₴

24.7 млрд ₴

кількість контрактів

110

396

161

кількість постачальників

33

81

23

SLA постачальників

97%

64%

96%

212 355 276

літрів води



162 700
бронезилетів



Достатньо, щоб повністю забезпечити армії Угорщини, Нідерландів, Болгарії, Бельгії, Швеції разом узятих.

11 000
вагонів пального



Це залізнична колона цистерн з паливом від Києва до Житомира.



ОЦІНЮЄМО РОБОТУ ПОСТАЧАЛЬНИКІВ

за показником *Service Level Agreement*

3 ключові
критерії

ПОВНОТА

СВОЄЧАСНІСТЬ

ЯКІСТЬ



82%

ЗАГАЛЬНИЙ SLA



37 084 МЛН

ЗАМОВЛЕНО, ГРН

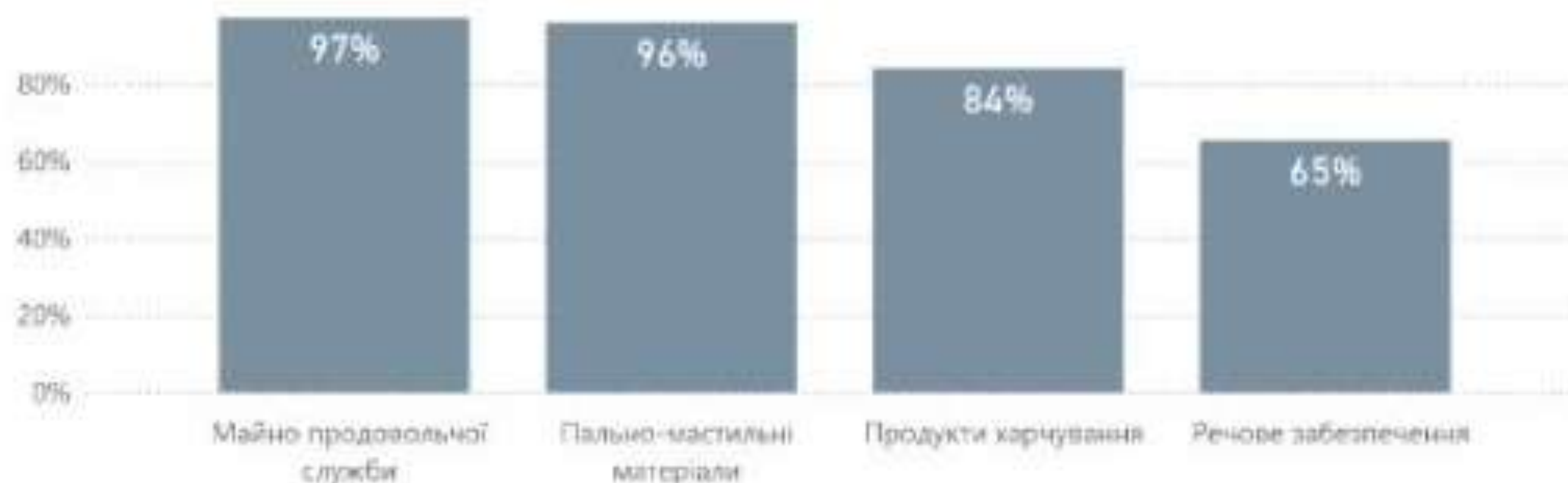


30 718 МЛН

ДОСТ. SLA, ГРН

SLA ПО НАПРЯМКАМ

по Напрямкам



Постачальник	Замовлено, грн	Повнота, %	Вчасно, %	Якість, %	SLA, %
Пально-мастильні матеріали					
ПАТ Укрнафта	15 192 535 116	100%	96%	100,0%	96%
Ресурс-Ойл-А	72 798 941	100%	100%	93,6%	94%
ТД НЬЮ ЕНЕРДЖІ	67 289 480	100%	67%	100,0%	67%
Завод тех масел "Аріан"	65 313 000	100%	41%	97,3%	40%
ЕВРО ОЙЛ ПРОДАКШН	64 122 250	100%	90%	100,0%	90%
КСМ ПРОТЕК	39 032 978	100%	74%	97,4%	72%
Тріотек	26 229 496	100%	78%	100,0%	78%
Імекс хімгруп	12 463 870	100%	68%	100,0%	68%
Аріан трейд	10 786 000	100%	59%	100,0%	59%
КСМ-ТРЕЙД	7 408 602	100%	19%	100,0%	19%
СП ЮКОЙЛ	6 550 502	100%	100%	100,0%	100%
ВК «АВЕКС»	5 900 000	100%	100%	100,0%	100%
АТП 929	4 748 297	100%	64%	100,0%	64%
УКРТРАНЗИТГАЗ	4 295 025	100%	100%	100,0%	100%
СМАРТ ОЙЛ	3 414 332	100%	100%	100,0%	100%
НБ ДГРП	2 238 438	100%	100%	100,0%	100%



- доставлено вчасно



- доставлено не вчасно



- має договори з SLA < 75%



- доставлено все



- доставлено не все



- якість відповідна



- якість не відповідна

ОБЕРІТЬ ОДНОГО ПОСТАЧАЛЬНИКА

ПРОГНОЗОВАНІСТЬ ЗАКУПІВЕЛЬ ТА ПОСТАЧАННЯ – ВТІЛЕНО

- Зимовий одяг закуповуємо влітку
- Постачальників на 2025 рік контракуємо в 2024
- Строки поставок за нашими контрактами з постачальниками в середньому складають 3-6 місяців

ІСТОРІЯ ЗМІН ТИЛОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗСУ ПОЧИНАЄТЬСЯ З DOT

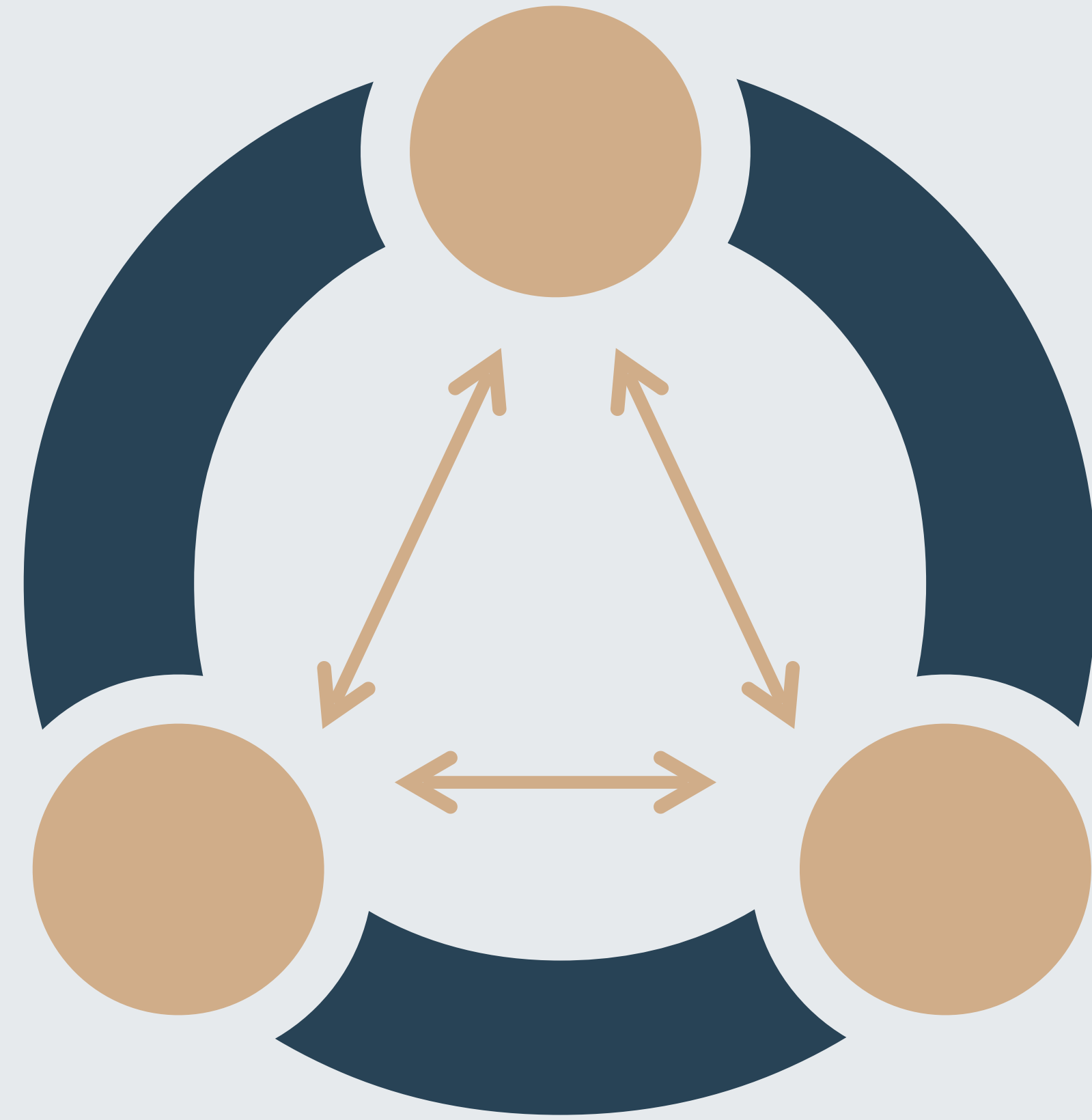
бо історія починається тоді,
коли з'являються письмові джерела





D

ВІЙСЬКОВА ЧАСТИНА



ПОСТАЧАЛЬНИК

DOT

T

Chain
System



DOT
CHAIN
SYSTEM

СКОРОТИЛИ ТРИВАЛІСТЬ РУХУ ДОКУМЕНТІВ В ХАРЧУВАННІ ДЛЯ ЗСУ В 4 РАЗИ

DOT



вся документація
онлайн в одному
кабінеті



прийняли й оплатили
без печельних кіл
погоджень



постачання ЗСУ
в декілька кліків

The image features a dark blue background with decorative white paper corners in the top-left, top-right, and bottom-left. The central focus is the number '30000' rendered in a large, bold, gold-colored font. A horizontal gold bar is positioned to the left of the '3', and a partial gold bar is visible on the right side of the '0's.

— 30000

паперових документів щотижня для ЗСУ

DEFENSE МОДУЛЬ В DOT-CHAIN БУДЕ ДАЛІ...



СТІЙКІСТЬ

СТІЙКІСТЬ

СТІЙКІСТЬ

ІНТЕГРУВАЛИ СИСТЕМУ ПРОГРАМНОГО-МЕНЕДЖМЕНТУ ЗА НАТО-СТАНДАРТАМИ

Одна програма

яка має ціль забезпечити певну категорію потреб ЗСУ, наприклад, харчування або речове забезпечення тощо

Одна команда

директор програми та команда, яка працює над конкретною програмою

Усвідомлена відповідальність команди за виконання програми

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА, ЩО МАСШТАБУЄТЬСЯ

189

працівників

ПРОГРАМНИЙ
МЕНЕДЖМЕНТ

Харчування

Пально-мастильні матеріали

Речове забезпечення

ФУНКЦІОНАЛЬНИЙ
МЕНЕДЖМЕНТ

ІТ, стратком, управління ризиками
і комплаєнс, HR, фінанси, юридична
підтримка, аналітика, інституційний
розвиток, адміністративний відділ

Проджект менеджери

Закупівлі

Категорійні менеджери

Менеджери контрактів

Тактичне забезпечення

Операційне забезпечення

Контроль якості

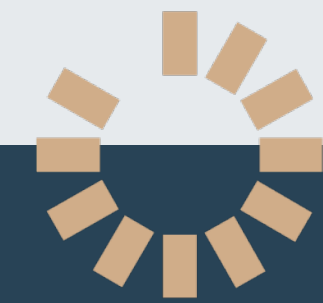
Переймаймо інституційний
досвід міжнародних
партнерів

Ділимося власним досвідом
реформи забезпечення
під час війни

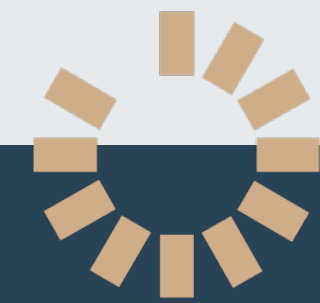


З СІЧНЯ 2025 DOT ВПРОВАДЖУЄ ВЛАСНИЙ ІНСТРУМЕНТ NPS

Будемо збирати та аналізувати фідбек:



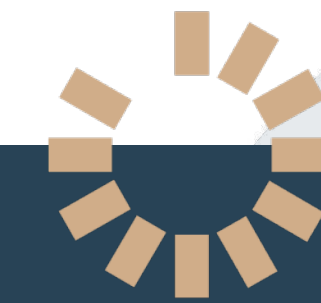
постачальник



бригада



окремий
підрозділ



військово
-
службовц

**МАЛЕНЬКИМИ
КРОКАМИ ДО СТІЙКОЇ
ТРАНСФОРМАЦІЇ
НА РОКИ**



ДОБРОЧЕСНІСТЬ

ДОБРОЧЕСНІСТЬ

ДОБРОЧЕСНІСТЬ

АНТИКОРУПЦІЙНА ІНФРАСТРУКТУРА DOT MAЄ 3-РІВНЕВУ ЛІНІЮ ЗАХИСТУ

розроблена спільно з EUACI

- Структурні підрозділи
- Ризик і контроль
- Внутрішній аудит

МОДЕЛЬ 3 ЛІНІЙ ЗАХИСТУ КОМПЛАЄНСУ

СЕО І ТОП-МЕНЕДЖМЕНТ

НАГЛЯДОВА РАДА

Лінія 1

працівник
и

Обов'язки на рівні операційного управління. Працівники виконують свої функції та несуть відповідальність за них.

Лінія 2

комплаєнс

Роль другої лінії захисту в тому, щоб надавати експертизу, моніторити та відповідати на виклики, пов'язані з ризиками. Антикорупція, управління ризиками, внутрішня безпека, фінансовий контроль.

Лінія 3

внутрішній
аудит

Призначення третьої лінії – надавати незалежні та об'єктивні рекомендації з питань діяльності агенції.

АНТИКОРУПЦІЙНА АРХІТЕКТУРА ВАЛІДОВАНА ПАРТНЕРАМИ



EUACI

EUROPEAN UNION
ANTI-CORRUPTION
INITIATIVE



**TRANSPARENCY
INTERNATIONAL**
the global coalition against corruption

АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА

АНТИКОРУПЦІЙНА ПРОГРАМА

Перевірки в процесі рекрутингу

Навчання команди

Викриття корупції

Управління конфліктами інтересів

Взаємодія з бізнес-партнерами

Управління подарунками
та діловою гостинністю

Управління корупційними ризиками

Внутрішні розслідування і аудити

ПРОТЯГОМ 1 РОКУ ДІЯЛЬНОСТІ DOT БУЛО ЗДІЙСНЕНО

1236

перевірок
постачальників

222

перевірок
кандидатів

30

врегульованих
конфліктів інтересів

НАГЛЯДОВА РАДА DOT



Надія
Бігун



Юлія
Марушевська



Микола
Роєнко



Ганна
Демченко



Саймон
Вудворд

ПРЕДСТАВНИКИ ДЕРЖАВИ

НЕЗАЛЕЖНІ ЧЛЕНИ

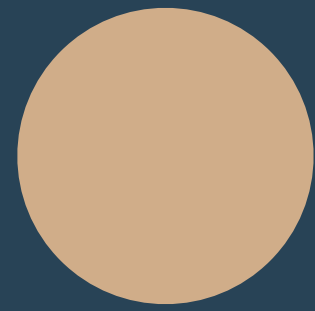
ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНІСТЬ

ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНІСТЬ

ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНІСТЬ

ІНКЛЮЗИВНІСТЬ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЗСУ

вчора



пілотний
проєкт
інклюзивної їжі
в сухпайках



завтра



інклюзивна їжа в ЗСУ

ПОКРАЩИЛИ СУХПАЙОК

були

МЕТАЛЕВІ
КОНСЕРВИ



стали

РЕТОРТ ПАКЕТИ

- менше вага
- зручніше транспортувати
- цілісність їжі за екстремальних умов
- розігрівається будь-де



ЗАКУПИЛИ ЖІНОЧУ ФОРМУ ДЛЯ ЗСУ



DOT

ВЕТЕРАНИ І
ВЕТЕРАНКИ

ЗАПУСТИЛИ РЕКРУТИНГОВУ КАМПАНІЮ З ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ І ПРОФОРІЄНТАЦІЇ ВЕТЕРАНІВ В DOT

станом на 1 грудня

236

ЗАЯВОК

збір триває до 15 грудня





**ЛЮДИ, ЯКІ
БУДУЮТЬ DOT**

ВІДКРИТІСТЬ

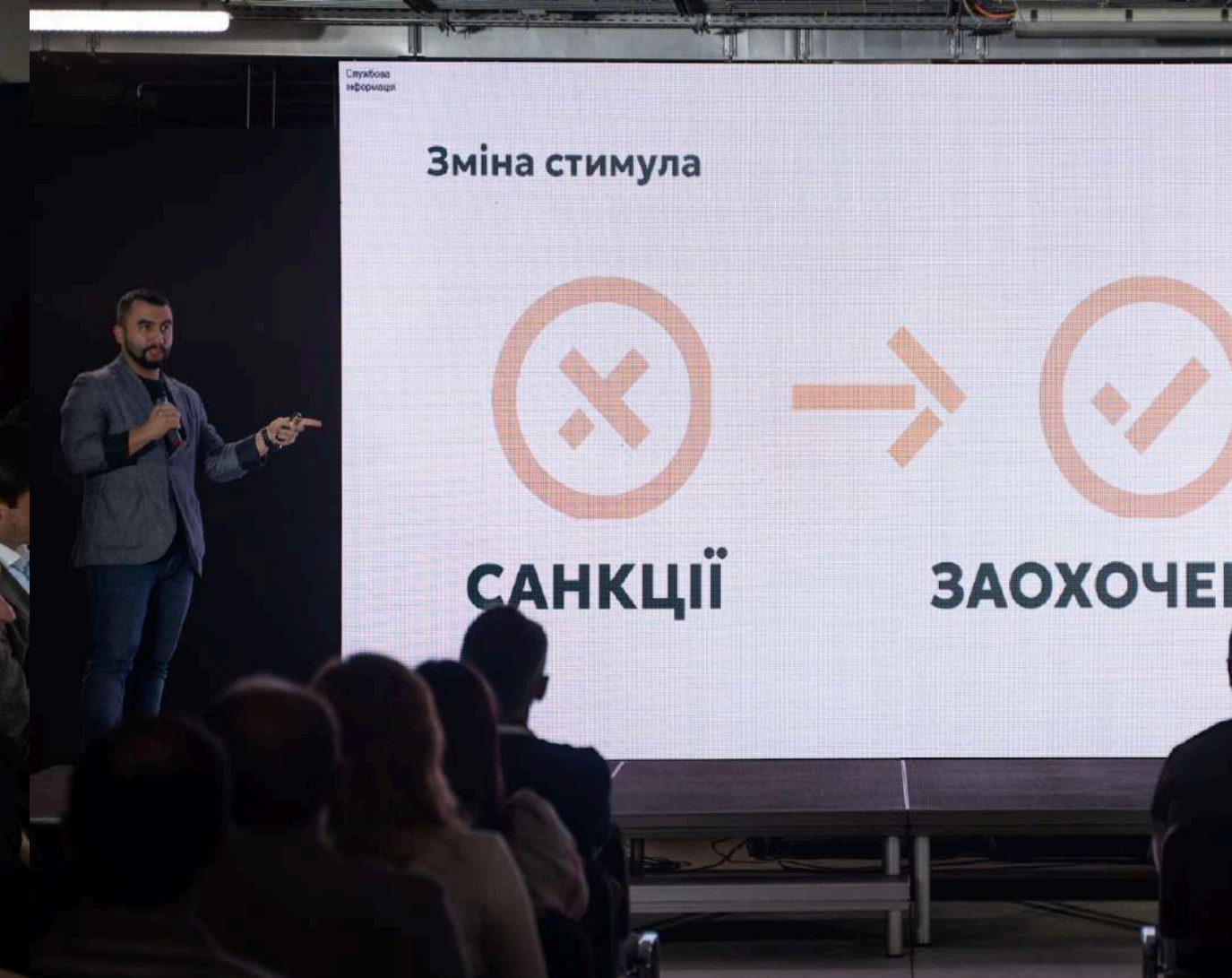
ВІДКРИТІСТЬ

ВІДКРИТІСТЬ



DOT – ПРОЗОРИЙ

ПРЕЗЕНТУВАЛИ НОВИЙ ПІДХІД ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ХАРЧУВАННЯМ ЗСУ НА **FOOD SUPPLY FORUM**



1500+

ринкових консультацій, щоб зробити процес закупівель відкритим і зрозумілим для всіх зацікавлених






ПРЕЗЕНТУВАЛИ ФУНКЦІОНАЛ DOT-CHAIN ГРОМАДСЬКОСТІ ТА МІЖНАРОДНИМ ПАРТНЕРАМ



СТВОРИЛИ НАВЧАЛЬНИЙ КУРС

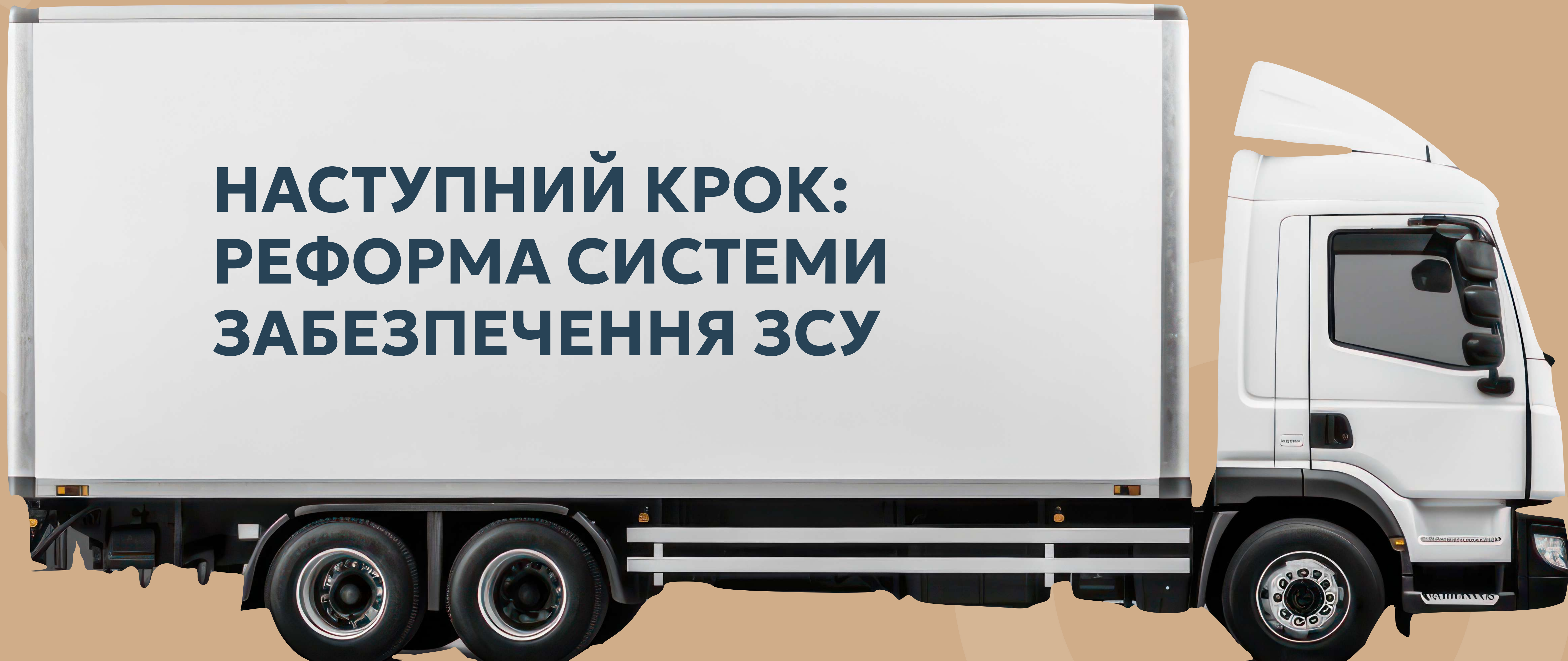
«ДОТИЧНІ.
ЯК БІЗНЕСУ СТАТИ
ПОСТАЧАЛЬНИКОМ
ЗСУ»





**РЕФОРМА СИСТЕМИ
ЗАКУПІВЕЛЬ В ЗСУ
ВІДБУЛАСЬ**

**НАСТУПНИЙ КРОК:
РЕФОРМА СИСТЕМИ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗСУ**



A blue spiral-bound notebook is centered against a dark blue background. The notebook has a silver metal spiral binding at the top. The text is printed in a bold, white, sans-serif font. The background features faint, large-scale circular patterns in a lighter shade of blue.

**ЦІЛІ ТА ПЛАНИ
НА 2025 РІК**

УЧАСТЬ DOT У ПРОЦЕСІ ВИЗНАЧЕННЯ І ФОРМУВАННЯ ПОТРЕБИ



УЧАСТЬ
У ПРОЦ
ФОРМУ

РОЗШИРЕННЯ ДОВЕДЕНИХ ЗАКУПІВЕЛЬНИХ ПРОГРАМ

1

2

УЧАСТЬ
У ПРОЦ
ФОРМУ

РОЗШИ
ДОВЕДІ
ЗАКУПІ
ПРОГРА

**NPS ФІДБЕК
І ПОСТІЙНЕ
ПОКРАЩЕННЯ
ПРОЦЕСІВ**

1

2

3

Тепер Держава не просто

ЗАКУПИЛА

ЗЕКОНОМИЛА

ЗАКОНТРАКТУВАЛА

Тепер Держава

ЗАБЕЗПЕЧИЛА НЕОБХІДНИМ

СПИТАЛА, ЯК ТОБІ

**ПЕРЕСВІДЧИЛАСЬ,
ЩО ЦЕ ТЕ, ЩО ТРЕБА**

РЕФОРМУЄМО СИСТЕМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗСУ

щоб військові
могли сфокусуватись
на головній місії



UK Government



Embassy
of Sweden
in Kyiv



EUACI

EUROPEAN UNION
ANTI-CORRUPTION
INITIATIVE



ФОНД ПІДТРИМКИ
РЕФОРМ В УКРАЇНІ



**STATE
WATCH**



**TRANSPARENCY
INTERNATIONAL**
the global coalition against corruption



BRDO
Офіс ефективного
регулювання